



LA STRUCTURE DU BUDGET



LE BUDGET D'UNE COMMUNE SE DÉCOMPOSE EN 2 SECTIONS

LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

Les recettes et dépenses courantes

LA SECTION D'INVESTISSEMENT

Les gros travaux et achats de biens amortissables sur lesquels la TVA est remboursée par l'État un an après la dépense

TROIS RÈGLES D'OR

- **ÉQUILIBRE** de chacune des sections
- **❖ INTERDICTION D'EMPRUNTER pour financer le fonctionnement**
- **❖ SINCÉRITÉ BUDGÉTAIRE : recettes et dépenses doivent être correctement estimées**



LA STRUCTURE BUDGÉTAIRE

SECTION DE FONCTIONNEMENT

RECETTES

Fiscalité locale (TFPB, TFNB, Com Agglo)

Dotations d'État

Subventions

Prestations municipales

DÉPENSES

Charges de personnel

Activité des services

Intérêts de la dette

Dotation de solidarité aux communes

Épargne

SECTION D'INVESTISSEMENT

RECETTES

Épargne

Subventions

Reversement de TVA

Produits des cessions

DÉPENSES

Travaux

Immobilisations et amortissements

Remboursement en capital des emprunts



L'ÉQUILIBRE BUDGÉTAIRE GLOBAL 2022 :

46,4 millions d'euros

SECTION DE FONCTIONNEMENT	Dépenses	Recettes	LAGNY sur Marne
Inscriptions en fonctionnement (réel)	25 M€	27,4 M€	
Virement à la section d'investissement	4,7 M€	-	
Reprise du résultat 2021		2,3 M€	
	29,7 M€	29,7 M€	
SECTION D'INVESTISSEMENT			
Inscriptions en investissements nouveaux	8,6 M€	11,7 M€	
Remboursement de la dette	2,3 M€		
Virement de la section de fonctionnement	-	4,7 M€	
Réimputations comptables avances marchés	0,3 M€	0,3 M€	
Restes à réaliser 2021	2,6 M€		
Excédent d'investissement 2021	2,9 M€		
	16,7 M€	16,7 M€	
TOTAL BUDGET PRINCIPAL	46,4 M€	46,4 M€	6



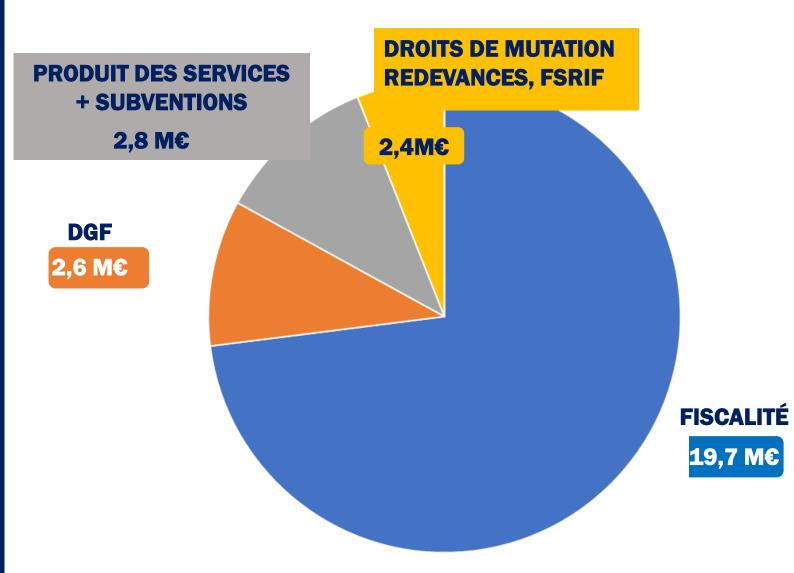
LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

29,7 millions €



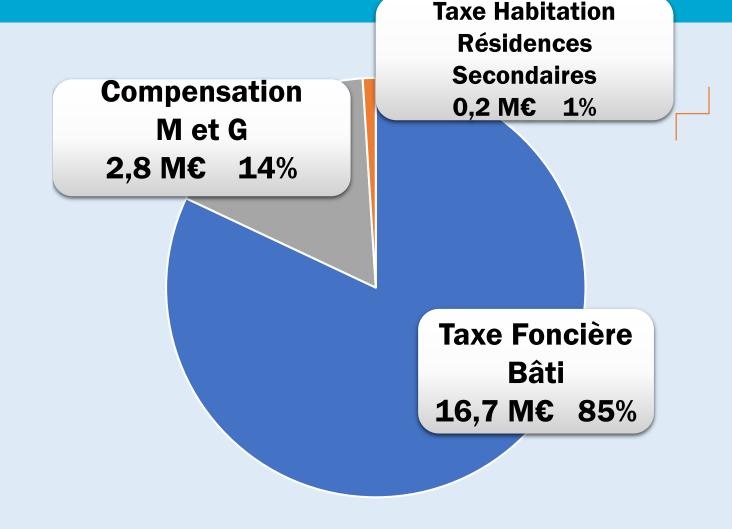
Les recettes réelles de fonctionnement 27,4 M€

BP 2021 : 26,8 M€





LA FISCALITÉ DIRECTE : 19,7 M€





LES AUTRES RESSOURCES DE FONCTIONNEMENT: 7,8 M€

- Dotation globale de fonctionnement : 2,6 M€
- Produits des services et subventions : 2,8 M€
- Autres produits: taxes, droits de mutation,

assurances, compensations : 2,4 M€

Les produits des services et subventions associées LAGNY 2,8 M€

	CA 2021	BP 2022
Subvention petite enfance	534 k€	704 k€
Produits petite enfance	146 k€	152 k€
Subvention enfance/CLSH	217 k€	242 k€
Restauration scolaire	547 k€	484 k€
❖ Spectacles Vanel	80 k€	140 k€
Droits de stationnement et forfait		
post stationnement	543 k€	570 k€

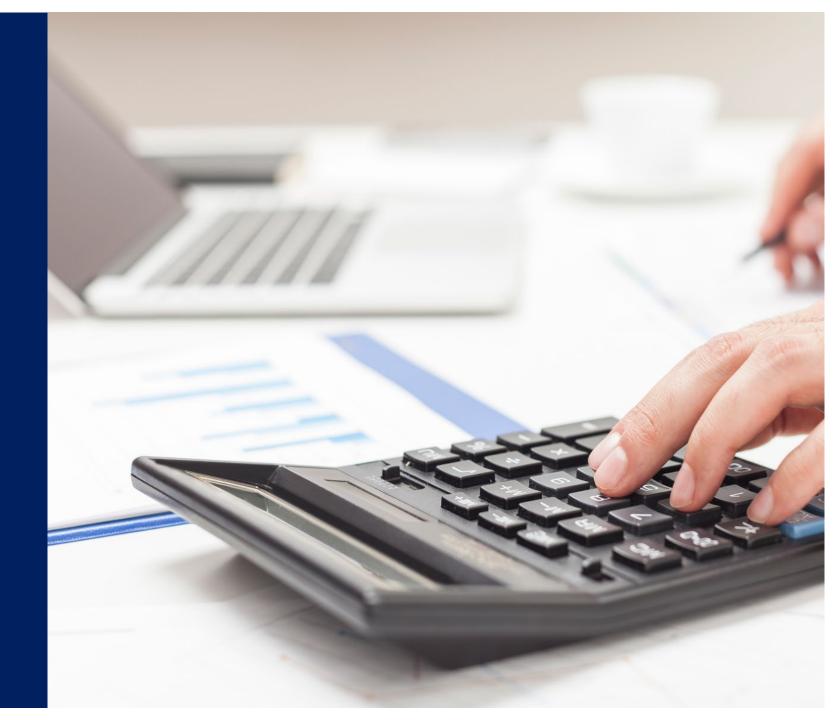


Autres produits de fonctionnement 2,4 M€

	CA 2021	BP 2022
❖ Redevance marché	198 k€	190 k€
❖ Taxe locale électricité	299 k€	270 k€
Droits de mutation	1 420 k€	800 k€
Locations salles et immeubles	248 k€	234 k€
Allocations compensations soc. Etat	160 k€	154 k€
Compensation maternelles privées	0 k€	150 k€
* Remboursement ass. congés maladie	198 k€	15 3 k€
Autres produits	197 k€	153 k€

Les dépenses réelles de fonctionnement 25 M€

BP 2021 : 24,4 M €





SYNTHÈSE DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

	Voté 2021	BP 2022
Charges à caractère général	6,8 M€	7,3 M€
Charges de personnel	14 M€	14,6 M€
Atténuation de produit (FPIC)	0,44 M€	0,36 M€
Autres charges de fonctionnement	2,3 M€	2,1 M€
Charges financières	0,7 M€	0,6 M€
Charges exceptionnelles	0, 1 M€	0,0 M€
Dépenses réelles de fonctionnement	24,4 M€	25 M€



CHARGES GENERALES PRINCIPALES EVOLUTIONS

	BP 2022
❖ Evènements jeunesse	+ 82 k€
❖ Saison Vanel année normalisée	+ 300 k€
❖ Animations	+ 90 k€
❖ Loi EGALIM sur appros cantine	+ 64 k€
❖ Coûts des fluides et carburants	+ 300 k€
❖ Entretien des bâtiments et espaces publics	+ 75 k€
❖ Décorations lumineuses vie citadine	+ 45 k€
❖ Vêtements professionnels	+ 14 k€



CHARGES DE PERSONNEL PRINCIPALES EVOLUTIONS 2022

❖ Glissement Vieillesse Technicité et mesures de fin de contrats

Police municipale

Stagiaires et emplois civiques, apprentis

Postes 2021 et non remplacés ou non pourvus

* Transferts des missions à Marne et Gondoire

BP 2022

+ 390 k€

+ 210 k€

+ 150 k€

+ 160 k€

- 150 k€



DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT AUTOFINANCEMENT

	BP 2021	BP 2022
Dotation aux amortissements	783 k€	783 k€
Virement à la section d'investissement	4,8 M€	3,9 M€
Autofinancement	5,6 M €	4,7 M€



LA SECTION D'INVESTISSEMENT



DEUX TYPES D'OPÉRATIONS

INVESTISSEMENTS PLURIANNUELS

- Autorisation de programme : AP
- Crédits de paiement année N : CP Inscrits au budget primitif + révision en décision modificative éventuelle

INVESTISSEMENTS ANNUELS

- Inscription au Budget Primitif + Décision Modificative éventuelle



LES RECETTES D'INVESTISSEMENT : 16,4 M€

- □ Affectation du résultat 2021 : 5,5 M€
- ☐ Virement section de fonctionnement 2022 : 3,9 M€
- ☐ Amortissements : 0,8 M€
- ☐ Fonds de Compensation de la TVA : 0,6 M€
- □ Subventions : 2,3 M€
- ☐ Emprunt d'équilibre : 3,3 M€



LES OPÉRATIONS NOUVELLES D'INVESTISSEMENT 8,3 M€

1 - QUALITÉ URBAINE - CADRE DE VIE

2 660 K€

❖ Voirie	849 k€
Espaces verts : aires de jeux hauts de Lagny	151 k€
❖ Projet FOCH	700 k€
❖ Parking Delambre	433 k€
❖ AP vidéoprotection	150 k€
❖ AP éclairage	325 k€

2 - PETITE ENFANCE

483 k€

* Réaménagement crèche Charpentier

470 k€

LES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT



3 - ENFANCE ET JEUNESSE

1 061 k€

•	Ecoles	800 k€
	Travaux Conseils d'Ecoles dont Jean Macé	230 K€
	Orme Bossu -réfectoire	380 k€
•	Maison des jeunes	100 k€
**	CLSH	181 k€

2 520 k€

260 k€

4 - SPORTS

- Equipements: city stade / SWO / hangar
- ❖ AP tennis couverts
 1 000 k€



LES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT

5 - VALORISATION DU PATRIMOINE

1 560 k€

Cimetière: concessions / reliquaire /colombarium	126 k€
❖ Acoustique accueil Hôtel de Ville – monte charge	280 k€
Engins services techniques	123 k€
Informatique – licences, logiciels et matériels	186 k€
* AP monuments historiques – parvis église et études	150 k€



OPERATIONS FINANCIERES

	BP 2021	BP 2022
Charges financières	670 k€	605 k€
	BP 2021	BP 2022
Remboursement		

Capital restant dû au 01/01/2016	26 M€
CRD au 01/01/2018	22,4 M€
CRD au 01/01/2019	20,6 M€
CRD au 01/01/2020	23,7 M€
CRD au 01/01/2021	22,8 M€
CRD au 01/01/2022	20,6 M€
Endettement fin 2022 avec emprunt	21,6 M€



CONCLUSION

Un budget qui relance la dynamique de l'action de notre municipalité

- Montant global: 46,4 M€
- Dépenses de fonctionnement en légère augmentation (+ 0,6 M):

 personnel, services à la population, animation
- Programme d'investissement étoffé avec de nouveaux projets
- Fiscalité inchangée
- Evolution maîtrisée de l'endettement